

# 経営改善ステップアップ講座

見える化の先にある**本当の問題。**  
「知る」で終わらず、「考える」へ。

結局、何が  
問題？

見える化した自社の情報から、「なぜ？」の先にある本当の課題を発見する方法を学びます。数字や経営状況を読み解き、感覚だけに頼らない、根拠ある判断と改善につなげる考え方を事例を交えて解説します。

原因が  
分からない…

この判断で、  
いいのか？

2026 **9.30** 水

**14:00 - 15:00**

会場 **亀岡商工会議所**

定員 **20名** (先着順／予約制)

参加費 (会 員) **無料**  
(非会員) **5,000 円**(税込)

講師 **株式会社フォーバル  
飯塚 盛雄 氏**

このセミナーで学べること



見える化した情報から、  
本当の課題を見つける！



数字の変化から  
「なぜ？」を読み解く視点



感覚や経験だけに頼らず、  
根拠を持って判断する方法

1998年入社、社歴28年目。16年間の営業職・プレイングマネージャー経験を経て、11年前に新規事業「次世代経営コンサルティングプロジェクト」へ参画。2017年から関西支社に赴任し、2022年より関西支社JKC推進部部長・シニアコンサルタントに就任。これまで累計100社を超える中小企業に対し、中小企業に特化したコンサルティングである、「フォーバル流の実践型伴走支援」を提供。また、2024年以降累計400社の経営者との1on1事業相談を通じて、経営課題の本質を見極め、実行可能な解決策の提案・支援に取り組む。



お問い合わせ先

亀岡商工会議所

お申込フォーム▶

〒621-0806 京都府亀岡市余部町宝久保1番地の1 ガレリアかめおか内 | TEL 0771-22-0053 (代表)